# 介護業界の人材確保 と定着率向上への包 括的アプローチ

介護業界における人材不足は深刻な問題となっています。しかし、適切な戦略と取り組みにより、この課題を克服することが可能と考えます。入職促進から職場環境の改善、キャリアサポート、そして働きがいの醸成まで、包括的なアプローチを行い、各種の施策を通じて、介護職員の確保と定着率の向上を実現し、質の高いケアの提供と持続可能な事業運営を目指します。

# 入職促進に向けた戦略的取り組み

# 経営理念とケア方針の明確 化

法人や事業所の経営理念、ケア方針 、人材育成方針を明確に定義し、それらを実現するための具体的な施策 や仕組みを構築します。これにより 、求職者に対して組織の価値観と成 長機会を明確に伝えることができます。

## 共同採用・人事制度の構築

複数の事業者が協力して採用活動を 行い、人事ローテーションや研修制 度を共同で構築することを目指しま す。これにより、採用コストの削減 と多様な経験機会の提供が可能にな ります。

## 幅広い人材の採用

他産業からの転職者、主婦層、中高 年齢者など、経験や資格にこだわら ない柔軟な採用方針を導入します。 多様な背景を持つ人材を受け入れる ことで、新しい視点と活力を組織に もたらします。

# キャリアアップと資質向上のサポー ト体制

1 エルダー・メンター制度の導入

経験豊富な職員が新人や若手職員をサポートするエルダー・メンター制度 を導入します。仕事面だけでなく、メンタル面のサポートも行うことで、 職員の早期定着と成長を促進します。

上位者や担当者によるキャリア面談を定期的に実施し、職員の目標設定やキャリアパスの明確化を支援します。個々の強みや希望を把握し、適切な成長機会を提供します。

3 スキルアップ研修の充実

介護技術の向上から管理能力の開発まで、幅広いテーマの研修プログラム を提供します。外部講師の招聘や先進施設への視察なども取り入れ、最新 の知識とスキルの習得を支援します。

# ワークライフバランスを重視した職場環 境の整備

#### 充実した休業制度

子育てや家族の介護と仕事の両立を支援するため、育児休業や介護休業を取ることができることを推進します。また、短時間勤務制度や時差出勤制度なども導入し、柔軟な働き方を可能にします。

#### 多様な勤務形態の導入

短時間職員制度やフレックスタイム制度を導入し、個々の事情に応じた働き方を選択できるように します。また、非正規職員から正規職員への転換制度を整備し、キャリアアップの機会を提供しま す。

#### リフレッシュ休暇の推進

連続勤務を避け、心身のリフレッシュを図ります。休みを取りやすい職場を目指し、管理職による率先垂範や代替要員の確保など、取得しやすい環境づくりに努めます。

# 心身の健康管理と安全な職場環境の 構築

### 1 腰痛対策の徹底

介護職員の身体的負担を軽減するため、適切な介護技術の習得支援を行います。 定期的な腰痛予防体操や姿勢チェックも取り入れ、職員の健康維持に努めます。

### 2 メンタルヘルスケアの充実

ストレスチェックの実施や管理者との面談強化により、職員のメンタルヘルス状態を把握し、早期対応を図ります。また、カウンセリングサービスの情報提供や、ストレス管理セミナーの情報提供などを通じて、心の健康をサポートします。

### 3 安全管理体制の整備

事故・トラブル対応マニュアルを作成し、定期的な研修や訓練を実施します。ヒヤリハットレポートの活用により、潜在的なリスクを特定し、予防策を講じます。また、委員会を設置し、職場の安全環境の継続的な改善に取り組みます。

# 業務改善による生産性向上と役割分担の最適化

1

#### ICTの活用

タブレット端末やインカムを導入し、情報共有や連絡を効率化することを目指します。また 、電子記録システムの導入により、記録作業の時間を短縮し、ケアの質の向上につなげる予 定です。

介護ロボット・センサーの導入

2

見守りセンサーや介護ロボットを活用し、夜間の巡回回数を減らすなど、業務量の縮減を図ります。これにより、職員の負担軽減と利用者の安全確保を両立する予定です。

#### 業務の再分担

3

高齢者スタッフを活用し、居室清掃や配膳など、介護業務以外の作業も担当してもらいます。また、事務の外注や経理職などの採用も検討し、介護職員が本来の業務に集中できる環境を整えます。

#### 5S活動の実践

4

整理・整頓・清掃・清潔・躾の5S活動を徹底し、効率的な職場環境を構築します。これにより、物品の管理や作業効率が向上し、ストレスの少ない働きやすい環境を実現します。

# 職場内コミュニケーションの活性化



### 定期的なミーティングの実施

定期的なチームミーティングを開催し、情報共有 や課題解決の場を設けます。これにより、職員間 の連携強化と問題の早期発見・解決を図ります。



### 提案制度の導入

職員からの業務改善や新しいケアアイデアを募集 する提案を受付けます。採用された提案は、実際 に導入することで、職員の主体性とモチベーショ ン向上につなげます。



### チームビルディング活動

年に1回、職場外でのレクリエーションや会合を 実施し、職員間の交流を深めます。これにより、 チームワークの強化とストレス解消を図ります。



### 360度フィードバック

上司、同僚、部下からの多角的な評価を行う360 度フィードバックを導入します。これにより、個 々の強みと改善点を客観的に把握し、自己成長に つなげます。

# やりがい・働きがいの醸成

定期的な理念学習	介護保険制度や法人の理念を学ぶ機会を設け、職員の使命感とモチベーションを高めます。
利用者本位のケア実践	個別ケアプランの作成と実践を通じて、利用者一人ひとりに寄り添うケアを提供し、やりがいを感じられる環境を作ります。
成功事例の共有	ケアの成功事例を定期的に共有し、職員の努力を称え、学びあう文化を醸成します。
キャリアパスの可視化	明確なキャリアパスを示し、目標に向かって成長できる道筋を提示します。
社会貢献活動への参加	地域貢献活動や福祉イベントへの参加を通じて、介護の社会的価値を再認識する機会を設けます。